

INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
Y PEDAGOGICOS DE BAJA CALIFORNIA

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025  
Expresado en Pesos

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$416,711.04</b>	<b>\$1,172,360,977.94</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,170,485,844.51</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$1,014,696,835.96
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$155,640,628.33
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$148,380.22
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$416,711.04</b>	<b>\$1,875,133.43</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$416,711.04	\$0.00
BIENES INMUEBLES,INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$1,875,133.43
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO</b>	<b>\$233,802,349.24</b>	<b>\$0.00</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$233,802,349.24</b>	<b>\$0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$233,802,349.24	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O EN ADMINISTRACION A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$938,141,917.66</b>	<b>\$0.00</b>
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$938,141,917.66</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	\$930,095,777.10	\$0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$4,638,914.37	\$0.00
REVALUOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACION DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$3,407,226.19	\$0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00

**INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
Y PEDAGOGICOS DE BAJA CALIFORNIA**


**Estado de Cambios en la Situación Financiera**

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025

Expresado en Pesos


	Origen	Aplicación
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$938,141,917.66</b>	<b>\$0.00</b>
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



---

IRMA MARTÍNEZ MANRÍQUEZ  
DIRECTORA GENERAL



---

EVA MARGARITA RAMOS URIBE  
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



---

TEODORO BERNAL PADILLA  
COORDINADOR GRAL. DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN